

総合建設業

## 福浜大一建設株式会社

所在地 福島県いわき市小名浜字中原-16-1



公式サイト

福浜大一建設株式会社  
Fukuhamadaichi Kensetsu Co., Ltd.

テーマ

「知恵の結集 DXで切り拓く新たな未来」  
DX推進室を「代行屋」から「司令塔」へ再定義し現場自走を実現

## 支援前の課題

## 推進室の「代行屋化」

DX推進室が現場の作業を肩代わりする依存構造に陥り、本来の役割である戦略立案・事業化が停滞していた。

## 現場へのDX浸透不足

DXが推進室任せの状態となり、現場への普及や新規事業への活用が進まず特定人材への属人化が起きていた。

## 事業化・戦略の停滞

日々の代行業務に追われ、DXを活用した新規事業開発や中長期的な事業構造の変革に着手できていなかった。

## 支援内容・プロセス

## ▶ 推進室の役割再定義

「DX推進の三層構造（戦略・設計・実行）」を整理し、推進室を「代行屋」から「司令塔」へ再定義した。

## ▶ DX方針書・目標設定の策定

全社の意識統一に向けた「DX方針書」と「目標設定シート」を策定。2026年4月開始を目的に導入した。

## ▶ 新規事業ロードマップ策定

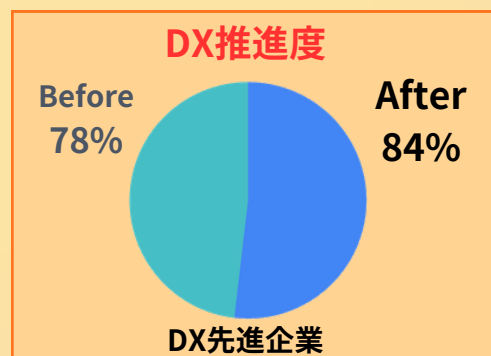
4象限マトリクスで新規事業アイデア20案を整理し、優先順位と具体的な実行ロードマップを策定した。

## ▶ 現場自走環境の整備

社内AI（HIKARI）を活用した「聞けばすぐ分かる」環境を整備し、インセンティブ設計で現場が自発的に動く土台を完成させた。

## 支援後の成果

- ✓ DXソリューション活用率を現状46%から80%超へのKPI設定と推進体制整備
- ✓ 新規事業20案の整理・体系化および伴走支援等の事業ロードマップを作成
- ✓ インセンティブ設計により現場が自発的に動く自走化の土台を構築



## 今後の展望

現場自走化を「1階」、培ったノウハウの新規事業展開を「2階」とするDX二階建て構想で地域インフラDXをリードする